

사업보고서

1-1. 사업개황

(서기 2025년)

희망찬 2026년 병오년(丙午年) 새해가 밝았습니다.

새해에는 조합원님 가정에 건강과 웃음이 늘 함께하길 바라며, 올 한해 안전하고 풍요로운 농사 이루시길 기원합니다.

존경하는 조합원 여러분!

지난 한해를 되돌아보면 불안정한 금리상황과 어려운 금융환경이 지속되고 기상이변 및 농업경영비 부담 증가 등 농협경영과 농업·농촌이 그 어느 때보다 힘겨운 시간을 보내야 했습니다. 이러한 위기 속에서도 전 임직원의 노력과 조합원님의 관심덕분에 예금·대출자산을 비롯한 전 사업부문에서 전년대비 성장하며 건전결산을 이루어낼 수 있었습니다.

2026년에도 경영여건이 녹록지 않을것으로 예상되지만, 기존 업무영역의 강화와 새로운 성장사업의 발굴을 통해 우리농협과 조합원 여러분이 함께 성장할 수 있는 농협이 되도록 최선을 다하겠습니다.

■ 경제사업 부문

구매사업은 조합원님의 농업경영비 절감을 위해 계통예약구매(농업용 필름, 비료, 농약)를 실시하였으며, 이를 통해 2025년에는 39억5천만원 상당의 영농자재를 합리적인 가격으로 제공했습니다. 특히 박스부분에서는 작물별 박스 간담회를 통해 기존 브랜드인 『아침해 칠곡』에서 『**칠곡할매**』로 리브랜딩하며 우리 농산물의 가치를 높이고자 했습니다. 향후 왜관농협은 원스톱 영농지원 시스템을 구축하고, 농업인들의 안정적인 농업경영에 더욱 기여하고자 **통합경제사업장 건립**을 목표로 하고 있습니다.

판매사업은 출하비용 절감, 농산물 홍보, 유통구조 개선 및 출하산지 견학 등

사업활성화에 집중하였고, 특히 **영농활동 현장방문**을 통해 현장의 목소리를 듣고 농업소득 향상을 위한 다양한 방안을 논의하였으며, 이와 더불어 무이자 출하선급금 및 출하장려금 환원과 같은 직접적인 농업경영비 지원을 통해 출하비용을 경감시켜 총 170억원의 판매실적을 달성하였습니다.

우리 농업은 기후위기와 농산물 소비구조 변화, 농업인 고령화로 인한 농가수 감소 등 여러 요인으로 위협받고 있습니다. 이러한 위협을 타개하기 위해 수수료사업위주의 소극적인 판매사업에서 『계약지정판매』를 위시한 적극적인 판매사업 전환이 필요하며, 구체적으로 지역 맞춤형 사업으로 『참외연합APC』 추진과 틈새품목 발굴 등 중장기 판매사업 전략수립을 해야합니다. 또한 우리 지역을 대표할 **학나루쌀 명품화**를 통해 지역 쌀 판매 증대 및 쌀 소비 촉진에도 앞장서고자 합니다.

2025년은 대형유통업체의 사업규모 축소 및 부도 등 오프라인 유통시장의 어려운 시장환경과 치열한 경쟁업체의 도전 속에서도 **하나로마트** 직원들의 적극적인 영업 추진결과 **375억원의 매출**을 달성하였습니다. 먹거리에 대한 신뢰와 안전성을 바탕으로 생산자와 소비자간의 유통단계를 줄여 저렴한 가격으로 판매하는 **로컬푸드** 매출액은 전년대비 3억7천만원 증가한 **23억6천만원**으로 지역농산물 판매에 앞장섰습니다. 개점2년차를 맞이한 **로컬푸드 직매장**은 전년대비 13% 성장하며 우리지역 농가소득 창출원으로 당당히 자리매김 하였습니다. 앞으로 대구를 중심으로 한 도시매장(안테나샷)을 운영하여 로컬푸드 농가의 판매처를 확대 추진할 예정입니다. 조합원님의 관심은 마트매출과 직결되므로 지속적인 하나로마트 및 로컬푸드 이용과 지역민에 대한 홍보를 당부 드립니다.

■ 신용사업 부문

신용사업은 금융기관간 경쟁이 심화되어 전반적인 금융환경의 어려운 여건 속에서 한 해를 보냈지만, 조합원님의 적극적인 관심과 협조, 임직원의 결속을 통해 부단히 노력한 결과 **상호금융 예수금잔액**은 전년대비 213억원이 증가한 **4,551억원**, **상호금융 대출**은 정부의 강력한 부동산 규제와 대출규제 정책에도 불구하고 314억원 증가하여 **3,717억원**을 달성하였습니다.

2026년은 경제의 불확실성과 부동산 시장의 경색으로 신용사업의 리스크가 더욱 커지는 바, **채권관리 전담팀**을 운용하여 적극적인 연체 및 리스크를 관리하고자 합니다. 또한 보험사업을 활성화하여 **비이자수익 증대**를 통해 건실한 신용사업 규모를 확대해 나가겠습니다.

■ 교육지원사업 부문

교육지원사업부문은 **영농지도 및 농업교육, 농촌인력증개 및 금융지원과 문화복지사업**에 이르기까지 다양한 부문에서 농촌발전과 농업인 실익증진을 위해 끊임없이 노력해왔습니다.

2025년은 농가수익 향상을 위한 영농기술 교육에 중점을 두고 다양한 교육을 진행하였습니다. 각 **재배작물별 특화교육**을 진행하며, 재배명장 및 서울대 석학 등 다양한 강사를 초빙하여 농가에 실질적 도움이 될 수 있도록 하였습니다. 또한 이상기후로 인해 변해가는 농업환경 변화에 맞추어 드론을 이용한 **차광제 도포** 지원사업을 추진하여 농업피해 발생을 줄이고자 하였습니다. 이밖에도 기존 진행되는 **농자재지원사업**을 계속해서 실시하여 농업인의 실익증진과 복지향상에 기여하였습니다.

또한, 농촌인력난 해소를 위해 **농촌인력증개센터** 운영 활성화에 주력하고 있으며, 2025년 8,169명의 유상인력 증개, 사회봉사명령자들의 농촌봉사 증개 등 성공적인 사업활성화로 농촌인력난에 적극적으로 대처했습니다. 또한 농번기에는 농협 임직원들과 여성단체 회원이 함께 농촌일손돕기를 실시하여 바쁜 농가에 일손을 보탬했습니다.

금융지원 및 특별사업분야에서는 설·추석 명절에 **기프트카드**를 지급함으로써 만족도를 높이고, **생신을 맞이한 조합원**님께 안부인사 및 **선물꾸러미**를 드리는 등 다양한 방법으로 지원하였습니다. 정책대출 이자를 지원하여 금융부담을 경감했으며, 화훼 수출농가를 위한 지원사업을 통해 새로운 판로를 개척하고 지역인재육성을 위한 조합원(손)자녀 장학금 지원과 조합원의 주거 환경개선을 위해 사랑의 집고치기 사업을 실시하였습니다.

문화복지 사업으로 조합원 및 조합원가족의 삶의 질 향상과 여가선용의 기회를 드리고자 **여성대학**을 개강하여 67명의 수료생을 배출하였습니다. 또한 **문화센터**는 다양하고 전문적인 강의 개설을 통해 수강생의 만족감을 높이고 있으며, **파크골프클럽**은 제1회 연배대회를 성공적으로 개최하며 지역 대표 파크골프클럽으로 성장하였습니다. 향후 청춘대학, 여성대학, 문화센터 등 더욱 발전시켜, 지역 사회의 지속 가능한 발전을 위해 계속해서 노력할 것입니다.

지역발전 및 사회공헌활동으로 영농회별 경로당 운영비 지원과 농촌조직 및 유관기관 발전지원금 전달과 관내학교 장학금 지원을 통해 지역발전과 복지사업에 기여하였으며, 지역축제인 『낙동강평화축제』에 홍보부스를 운영하여 지역민과의 유대감을 형성하고 왜관농협의 활동과 가치를 홍보하였습니다. 또한 단일 산불 최대피해를 기록한 경북산불 피해지역에 최초로 **산불피해성금**을 전달하며 아픔을 함께하였습니다.

앞으로도 조합원님과 직원 상호간 결속 강화와 상생 방안을 모색하고 교육지원사업 본래의 목적과 취지에 부합되도록 조합원의 실익지원과 지역사회 발전에 기여할 수 있도록 노력하겠습니다.

■ 경영관리 부문

어려운 금융환경을 이겨내며 각 분야별 사업에서 적극적으로 추진한 결과, 각종 충당금을 지도기준 100%이상 적립하였으며, 당기순이익은 16억5천만원을 달성하여, **출자배당(3.5%)**, **이용고배당(3.5%)**, **사업준비금** 등 총 13억8천만원을 조합원님께 배당할 수 있게 되었습니다. 총자산은 5,279억원으로 전년말 대비 235억원이 증가하였고, 자기자본은 8억3천만원이 증가한 346억원으로 재무구조를 튼실하게 다졌습니다. **출자금 총액**은 134억원으로 조합원 1인당 평균출자금을 870만원으로 확대하였습니다.

2026년도에는 장기적 발전을 위하여 부실채권 관리와 상환능력 중심의 대출추진을 통해 신용사업의 안정성을 높이고, 보험사업 등 비이자수익 사업을 적극 추진하여 내실경영 위주로 사업을 진행하도록 하겠습니다.

또한, 지역주민과 조합원님에게 더욱 확대된 금융서비스를 제공하는 등 농협본연의 역할을 충실히 수행하기 위해 법에서 정한 고정투자 한도를 준수하며,

자기자본이내에서 지속적인 고정투자를 하도록 하겠습니다.

■ 장례식장 부문

장례식장 운영은 조합원과 지역주민에게 고품질 장례서비스와 장례비용 절감혜택을 제공하여 사업안정화를 이룬 결과 413분의 장례를 모신 가운데 10년 연속 흑자경영을 달성하였습니다. 2026년에도 보다 나은 양질의 서비스를 제공하고 지역사회와 함께하는 농협연합장례식장이 되도록 최선의 노력을 다하겠습니다.

■ 2026년 환원 및 중점 추진사업

2026년 조합원 실익사업 및 중점사업에 대하여 간략하게 말씀드리겠습니다.

【사업활성화】

- 『조합원 사업 전이용 추진』
- 『통합운영공개 시행』
- 『로컬푸드직매장 운영개선』
- 『통합경제사업장 건립 계획 수립(공판장 처분)』
- 『신용사업 수수료 수익 확대(보험특별추진)』
- 『장례식장 수익 확대』
- 『하나로마트 사업활성화 추진』

【농업인 실익 및 복지증진사업】

- 『조합원 기프트카드 환원(연2회, 설·추석명절)』
- 『조합원 생일축하 물품지원(선물꾸러미)』
- 『조합원 경조사비 지원(20만원)』
- 『조합원(손)자녀 장학금 지급』
- 『조합원 건강검진 지원(칠곡군 관내 병원)』
- 『조합원(손)자녀 출산장려금 지급』
- 『농기계수리 비용지원(최대 50만원 한도내)』
- 『조합원(배우자) 입원 위로금 지원』
- 『조합원 주거환경개선(집고치기사업)』

【전업농가 지원사업】

『작물별 재배기술 교육 확대』

『이상기후 등 재해발생 지원 확대(차광도포 지원 등)』

『드론공동방제 지원』

『묘목 지원사업(플러그묘, 화훼구근, 포도묘목 등)』

『폐 영농자재 수거지원』

『유통활성화 지원(저가참외 시장격리, 학나루쌀 품질개선 및
진공소포장 판매 확대)』

【문화복지사업】

『문화센터 운영(20강좌, 누적 수강생 1,950명)』

『파크골프클럽 운영 활성화(회원 200명)』

『청춘대학 2기 운영』

『고주모, 여성문화답사반, 가요교실 활성화』

등을 확대하여 조합원님의 실질적인 지원 사업을 대폭 강화 하겠습니다.

존경하는 조합원 여러분 !

올해도 우리 농업환경은 불확실한 환경 변화속에서 물가변동·인력부족·고령화 등 여러 가지 문제로 인하여 점차 위축되고, 침체되고 있는 상황입니다. 이러한 상황 속에서 우리농협은 『**전화위복(轉禍爲福)**』의 정신을 기치로 삼아 위기를 기회로 바꾸고 어려움을 극복하며 더욱 발전하는 농협이 되도록 하겠습니다. 조합원님들께서도 『**나의 농협**』, 『**우리농협**』이라 생각하시며 전이용을 통해 농협 발전에 동참해 주실 것을 간곡히 요청드립니다. 항상 변함없는 관심과 애정에 감사드리며, 조합원님 가정에 건강과 행복이 늘 함께하시길 기원드립니다. 감사합니다.

2026. 01. 29.

 **왜관농업협동조합**

조합장 이종덕

1-2. 사업계획대 실적

(단위 : 원, %)

사업별		금기계획(A) (2025년도)	금기실적(B) (2025년도)	전기실적(C) (2024년도)	달성률 (B / A)	성장률 ((B-C) / C)	
경제	구 매	3,944,000,000	3,955,020,578	3,774,296,470	100.28	4.79	
	판 매	18,040,000,000	17,037,928,370	17,369,156,428	94.45	-1.91	
	마 트	37,928,000,000	37,592,043,334	37,002,625,531	99.11	1.59	
	가 공	0	0	0	0.00	0.00	
	생 물 자 산	0	0	0	0.00	0.00	
	창 고	59,000,000	90,286,660	63,762,070	153.03	41.60	
	이 용	2,596,000,000	3,142,255,271	3,034,695,123	121.04	3.54	
	운 송	178,000,000	225,068,300	207,497,800	126.44	8.47	
	수 수 료	103,000,000	108,675,256	104,800,864	105.51	3.70	
	기 타	7,000,000	3,922,615	8,481,029	56.04	-53.75	
소 계		62,855,000,000	62,155,200,384	61,565,315,315	98.89	0.96	
신용	예수금	평잔순증	22,952,586,812	23,931,033,486	23,527,062,777	104.26	1.72
		잔 액	450,754,000,000	455,155,846,811	433,776,451,338	100.98	4.93
		평 잔	444,365,500,000	445,343,946,674	421,412,913,188	100.22	5.68
	대출금	평잔순증	14,017,721,773	30,058,558,358	4,862,313,772	214.43	518.19
		잔 액	348,228,000,000	371,792,059,108	340,345,015,783	106.77	9.24
		평 잔	344,428,000,000	360,468,836,585	330,410,278,227	104.66	9.10
	정책 대출금	평잔순증	374,495,403	60,767,646	1,155,025,873	16.23	-94.74
		잔 액	6,834,000,000	6,624,139,280	6,480,833,680	96.93	2.21
		평 잔	6,834,000,000	6,520,272,243	6,459,504,597	95.41	0.94

주) 경제사업의 기타에는 수탁사업수수료, 수수료수익, 기타매출액을 기입

1-3. 수지에산대 실적

(단위 : 원, %)

구분	계획(A)	실적(B)	과부족(B-A)	달성률 (B/A)*100
매출액(a)	67,420,100,000	68,297,051,911	876,951,911	101.30
(신용사업영업수익)	22,583,100,000	23,152,814,952	569,714,952	102.52
(경제사업영업수익<매출액>)	44,837,000,000	45,144,236,959	307,236,959	100.69
매출원가(b)	47,876,500,000	51,038,232,617	3,161,732,617	106.60
(신용사업영업비용)	12,690,200,000	16,474,031,536	3,783,831,536	129.82
(경제사업영업비용<매출원가>)	35,186,300,000	34,564,201,081	-622,098,919	98.23
매출총이익(c=a-b)	19,543,600,000	17,258,819,294	-2,284,780,706	88.31
판매비와관리비(d)	17,388,713,000	15,318,724,998	-2,069,988,002	88.10
영업손익(e=c-d)	2,154,887,000	1,940,094,296	-214,792,704	90.03
(교육지원사업순비)(f)	1,270,520,000	960,857,927	-309,662,073	75.63
(영업외손익)(g)	445,000,000	1,113,957,709	668,957,709	250.32
(기타손익)(h)	-50,000,000	-308,523,631	-258,523,631	617.05
법인세차감전순손익(i=e-f+g+h)	1,279,367,000	1,784,670,447	505,303,447	139.50
(법인세비용)(j)	120,000,000	134,640,512	14,640,512	112.20
당기순손익(k=i-j)	1,159,367,000	1,650,029,935	490,662,935	142.32

1-4. 대의원회 개최상황

일자	참석인원	안건	제 목
2025-02-03	64명	1호안	정관 변경의 건
		2호안	2024년 결산 승인의 건
		3호안	임원선출의 건
		4호안	기타의 건
2025-11-10	64명	1호안	2026년도 사업계획 및 수지예산서(안) 심의의 건
		2호안	상임이사 선출의 건
		3호안	기타의 건

1-5. 이사회 개최상황

일자	참석인원	안건	제 목
2025-01-17	12명	1호안	임원 선거일 지정의 건
		2호안	대의원 선거일 지정의 건
		3호안	직무범위규정 개정의 건
		4호안	임원 자기대출한도 초과 승인의 건
		5호안	판매사업 출하환원장려금 결정의 건
		6호안	경제사업 무보증여신 예외 취급의 건
		7호안	2025년 정원 변경의 건
		8호안	2024년 실행예산 관·항간 조정의 건
		9호안	정관변경의 건
		10호안	2024년 결산승인의 건
		11호안	기타의 건
		보고사항	부서별 중요추진사항
2025-02-24	12명	1호안	조합원 가입 및 탈퇴의 건
		2호안	인사관련 제규정 개정의 건
		3호안	임원 자기대출한도 초과 승인의 건
		4호안	조합원 이용고 배당기준 결정의 건
		5호안	준조합원 이용고 배당기준 결정의 건
		6호안	기타의 건
		보고사항	2024년 자금세탁방지업무 내부통제 이행현황 보고 2025년 자금세탁방지업무 내부통제 구축보고 부서별 중요추진사항
2025-03-18	12명	1호안	조합원 가입 및 탈퇴의 건
		2호안	조합원 (손)자녀 장학생 선발의 건
		3호안	인사·급여관련 제규정 개정의 건
		4호안	화훼농가 출하선급금 취급기준 결정의 건
		5호안	약정조합원 육성계획 수립의 건
		6호안	기타의 건
		보고사항	2024년 개인신용정보 활용·관리실태 점검 결과 보고 부서별 중요추진사항

일자	참석인원	안건	제 목
2025-03-29	12명	1호안	사업계획예산 용도 조정의 건
2025-04-21	12명	1호안	조합원 가입 및 탈퇴의 건
		2호안	임원 자기대출한도 초과 승인의 건
		3호안	기타의 건
		보고사항	부서별 중요추진사항
2025-05-21	12명	1호안	조합원 가입 및 탈퇴의 건
		2호안	인사관련 제규정 개정의 건
		3호안	채무조정 내부기준 개정의 건
		4호안	기타의 건
		보고사항	부서별 중요추진사항
2025-06-18	12명	1호안	조합원 가입 및 탈퇴의 건
		2호안	임원 자기대출한도 초과 승인의 건
		3호안	2025년 정원 조정의 건
		4호안	기타의 건
		보고사항	부서별 중요추진사항
2025-07-23	12명	1호안	조합원 가입 및 탈퇴의 건
		2호안	기타의 건
		보고사항	부서별 중요추진사항
2025-08-21	12명	1호안	조합원 가입 및 탈퇴의 건
		2호안	인사관련 제규정 개정의 건
		3호안	기타의 건
		보고사항	부서별 중요추진사항
2025-09-17	12명	1호안	조합원 가입 및 탈퇴의 건
		2호안	자금세탁방지 업무준칙 개정의 건
		3호안	자금세탁방지 업무메뉴얼 개정의 건
		4호안	인사·급여관련 제규정 개정의 건
		5호안	임원(상임이사) 선거일 지정의 건
		6호안	고정자산 취득의 건
		7호안	기타의 건
		보고사항	2025년 상반기 자금세탁방지 KoFIU 제도이행평가 결과 부서별 중요추진사항
2025-10-21	12명	1호안	조합원 가입 및 탈퇴의 건
		2호안	상임이사 인사추천위원 선임의 건
		3호안	기타의 건
		보고사항	부서별 중요추진사항
2025-11-03	12명	1호안	임원 자기대출한도 초과 승인의 건
		2호안	2026년 사업계획 및 수지예산서(안) 심의의 건
		3호안	임원(상임이사) 선출의 건
		4호안	기타의 건
		보고사항	자금세탁방지업무 독립적감사 결과 보고 부서별 중요추진사항
2025-11-19	12명	1호안	직원명예퇴직규정 제정의 건
2025-12-03	12명	1호안	조합원 가입 및 탈퇴의 건
		2호안	기타의 건
		보고사항	부서별 중요추진사항

일자	참석인원	안건	제 목
2025-12-17	12명	1호안	조합원 가입 및 탈퇴의 건
		2호안	임원 자기대출한도 초과 승인의 건
		3호안	임원선거일 지정의 건
		4호안	차입금 최고한도 결정의 건
		5호안	간부직원 임면의 건
		6호안	복리후생비 지급기준 개선의 건
		7호안	자금세탁방지 업무준칙 개정의 건
		8호안	연체채권 회수포상금제도 시행의 건
		9호안	기타의 건
		보고사항	부서별 중요추진사항

1-6. 조합원 및 준조합원의 가입·탈퇴상황

(단위 : 명)

구 분	전 기 말	기 중 가 입	기 중 탈 퇴	당 기 말	대 의 원 수
조 합 원	1,554	54	65	1,543	64
준 조 합 원	16,836	375	67	17,144	0

1-7. 임직원의 증가상황

(단위 : 명)

구 분		전 기 말	당 기 말	증 감 내 역	비 고
임 원	조 합 장	1	1	-	
	(비상임) 감 사	2	2	-	
	상 임 감 사	0	0	-	
	(비상임) 이 사	8	8	-	
	상 임 이 사	1	1	-	
	소 계(A)	12	12	-	
일 반 직	M 급	1	1	-	
	3 급	8	8	-	
	4 급	9	10	1	
	5 급	21	19	-2	
	6 급	1	1	-	
	기 능 직	11	12	1	
	업 무 직	1	1	-	
	소 계(B)	52	52	-	
기 간 제	일 반 계 약 직	1	1	-	
	영 업 지 원 직	45	52	7	
	금 용 텔 러 직	2	1	-1	
	파 트 타 이 머	1	-	-1	
	소 계(C)	49	54	5	
총 계(B+C)		101	106	5	
총 합 계(A+B+C)		113	118	5	

주 : 1. 인사통계보고계수와 일치

2. 5급의 대리는 과장대리, 영농지도역대리, 부녀지도역대리, 경매역대리, 기술지도역대리 등의 대리역을 수행하는 직원수를 기재