

# 1. 사업 보고서

(서기 2024년)

## 1-1. 사업개황

희망찬 2025년 을사년(乙巳年) 새해가 밝았습니다.

존경하는 조합원님 얼굴에 웃음꽃이 활짝 피는 희망찬 한 해가 되시길 바라며, 가정에 늘 평안과 만복이 깃드시길 진심으로 기원합니다.

### 존경하는 조합원 여러분!

지난해 우리는 대내외적으로 매우 어려운 상황을 이겨내야 했습니다. 고금리 장기화와 더불어 국내 경제전반에 걸친 경기 악화와 소비심리 위축, 부동산 및 건설경기의 하락 등 내수경기 침체로 금융시장이 매우 어려운 한 해였습니다.

이러한 환경 속에서도 전 임직원이 경영목표에 대한 공감을 바탕으로 적극적인 영업활동을 추진하여 비이자사업 기반을 강화하고, 미래 수익원이 되는 예금·대출자산의 성장을 다진 의미 있는 한해를 보냈습니다.

2025년에도 많은 경영 어려움과 위험이 예상되지만, 경영효율성 제고와 선제적인 리스크관리를 통한 역량강화와 금융환경 변화에 즉각적으로 대응하고, 다양한 수익원을 창출함으로써 일류 농협으로 거듭날 수 있도록 최선을 다하겠습니다.

## ■ 경제사업 부문

구매사업은 조합원님의 농업경영비 절감을 위해 공동구매 등 필수 농자재를 저렴하게 공급하고, 비료·농약·일반자재를 대량 구매 하여 2024년에는 37억7천만원 상당의 영농자재를 합리적인 가격으로 제공했습니다. **전문농약 담당직원**을 신규채용하여 효율적인 작물관리에 노력하였습니다. 향후 왜관농협은 원스톱 영농지원 시스템을 구축하고, 농업인들의 안정적인 농업경영에 더욱 기여하고자 **통합경제사업장 건립**을 목표로 하고 있습니다.

판매사업은 출하비용 절감, 농산물 홍보, 유통구조 개선 및 출하산지 견학 등사업활성화에 집중하였고, 특히 **작물별 전업 농가 및 로컬푸드 농가와**의 간담회를 통해 현장의 목소리를 듣고 농업소득 향상을 위한 다양한 방안을 논의하였으며, 이와 더불어 무이자 출하선급금 및 출하장려금 환원과 같은 직접적인 농업경영비 지원을 통해 출하비용을 경감시켜 총 173억원의 판매실적을 달성하였습니다. 앞으로도 지속적인 소통을 통해 더욱 강화된 경영비 절감과 농가소득 향상에 대한 방안을 모색하고, 효과적인 홍보 및 판로개척을 통한 판매사업 성장에 최선을 다하겠습니다.

2024년은 온라인 판매 채널의 급성장과 다양화로 인한 어려운 시장환경 및 치열한 경쟁업체의 도전 속에서도 **하나로마트** 직원들의 적극적인 영업 추진결과 **370억원의 매출**을 달성하였습니다. 먹거리에 대한 신뢰와 안전성을 바탕으로 생산자와 소비자간의 유통단계를 줄여 저렴한 가격으로 판매하는 **로**

컬푸드 매출액은 전년대비 6억6천만원 증가한 20억1천만원으로 지역농산물 판매에 앞장섰습니다. 올해는 대경선 개통과 더불어 신규고객을 적극 유치하여 로컬푸드 직매장을 널리 홍보하는데 집중하도록 하겠습니다. 조합원님의 관심은 마트매출과 직결되므로 지속적인 하나로마트 및 로컬푸드 이용과 지역민에 대한 홍보를 당부 드립니다.

## ■ 신용사업 부문

신용사업은 금융기관간 경쟁이 심화되어 전반적인 금융환경의 어려운 여건 속에서 한 해를 보냈지만, 조합원님의 적극적인 관심과 협조, 임직원의 결속을 통해 부단히 노력한 결과 상호금융 예수금잔액은 전년대비 199억원이 증가한 4,337억원, 상호금융 대출은 정부의 강력한 부동산 규제와 대출규제 정책에도 불구하고 135억원 증가하여 3,403억원을 달성하였습니다. 보험사업은 2024년 전사적으로 추진한 결과 Pre연도대상과 1분기 베스트CEO 상을 수상하였고, 2024년말 농협생명 그룹 전국1위를 하여 왜관농협 최초로 연도대상 수상을 앞두고 있습니다.

2025년은 고금리 장기화와 인터넷은행의 공격적인 영업으로 주택담보 가계대출 시장에서의 경쟁력 상실이 예견된 바, 여신사업의 안정적인 성장을 위해서 다양한 담보대출을 추진하여 지속적인 여신사업의 성장기반을 마련하고 저원가성 예금증대와 적극적인 연체관리를 통해 건실한 신용사업 규모를 확대해 나가겠습니다.

## ■ 교육지원사업 부문

교육지원사업부문은 영농지도 및 농업교육, 농촌인력중개 및 금융지원과 문화복지사업에 이르기까지 다양한 부문에서 농촌발전과 농업인 실익증진을 위해 끊임없이 노력해왔습니다.

영농지도 및 지원사업에 중점을 두고 농업 경영비 절감을 위하여 시설원예농가와 로컬농가에 영농자재를 지원하였으며, 저가참외 시장격리사업을 통해 시장 유통 물량을 줄이고 농가소득을 향상시켰습니다. 또한 농기계 수리비 보전과 예취기 점검사업을 통해 농업 생산성을 향상시키는데 집중하고 농업교육 활동에 적극적으로 나서고, 고품질 농산물 생산을 위한 농업기술 교육, 임원·대의원 역량강화 교육, 원로조합원 현장교육, 신규조합원 교육, 로컬푸드 출하 농가를 위한 교육을 실시하여 농업인의 실익증진과 복지향상에 기여하였습니다.

또한, 농촌인력난 해소를 위해 농촌일손돕기, 인력중개센터 운영 등을 통해 농가들의 일손부족 문제를 해결하는데 도움을 드렸습니다. 특히 농촌인력중개센터는 2024년 9,513명의 유상인력 중개, 사회봉사명령자들의 농촌봉사 중개 등 성공적인 사업활성화로 농촌인력난에 적극적으로 대처했습니다.

금융지원 및 특별사업분야에서도 중요한 진전을 이루었습니다. 매년 조합원님께 지급했던 영농자재이용권 대신 영농자재뿐만 아니라 하나로마트에서 이용가능한 기프트카드를 지급함으로써 만족도를 높이고, 생신을 맞이한 조합원님께 안부인사 및 선물꾸러미를 드리는 등 다양한 방법으로 지원하였

습니다. 정책대출 이자를 지원하여 금융부담을 경감했으며, 화  
훼 수출농가를 위한 지원사업을 통해 새로운 판로를 개척하고  
지역인재육성을 위한 조합원자녀 장학금 지원과 조합원의 주  
거 환경개선을 위해 사랑의 집고치기 사업을 실시하였습니다.  
새해부터는 조합원자녀 장학금을 손자녀까지 확대 지급하는  
방안을 마련하여 실질적으로 혜택을 드릴 수 있도록 노력하겠  
습니다.

문화복지 사업으로 조합원 및 조합원가족의 삶의 질 향상과  
여가선용의 기회를 드리고자 **청춘대학**을 개강하여 90여명의  
수료생을 배출하였습니다. 또한 **문화센터와 파크골프클럽**을  
창단하는 등 지역 주민들이 문화적 활동을 통해 여가를 즐기  
고, 건강한 삶을 영위할 수 있도록 다양한 프로그램을 운영하  
고 있습니다. 향후 청춘대학, 여성대학, 문화센터 등 더욱 발  
전시켜, 지역 사회의 지속 가능한 발전을 위해 계속해서 노력  
할 것입니다.

지역발전 및 사회공헌활동으로 영농회별 경로당 운영비 지원  
과 농촌조직 및 유관기관 발전지원금 전달과 관내학교 장학금  
지원을 통해 지역발전과 복지사업에 기여하였습니다.

앞으로도 조합원님과 직원 상호간 결속 강화와 상생 방안을  
모색하고 교육지원사업 본래의 목적과 취지에 부합되도록 조  
합원의 실익지원과 지역사회 발전에 기여할 수 있도록 노력하  
겠습니다.

## ■ 경영관리 부문

올해는 고금리 장기화와 금융기관간의 심화된 경쟁에 더하여

급변하는 금융환경 변화에도 적극적으로 대응해야 하는 상황이 되었습니다. 또한 대출 규제강화와 예대마진 축소에 대비하여 수익 다변화 사업을 준비해야하며, 특히 핀테크 기반의 인터넷은행의 공격적인 영업으로 갈수록 치열해지는 금융시장 환경에서 안정적인 상호금융 성장과 자산건전성 제고를 동시에 달성해야 할 목표가 생겼습니다.

이러한 어려운 금융환경을 이겨내며 각 분야별 사업에서 적극적으로 추진한 결과, 각종 총당금을 지도기준 100%이상 적립하였으며, 당기순이익은 18억6천5백만원을 달성하여, 출자배당(4.5%), 이용고배당, 사업준비금 등 총 16억원을 조합원님께 배당할 수 있게 되었습니다. 총자산은 5,044억원으로 전년 말 대비 280억원이 증가하였고, 자기자본은 18억7천만원이 증가한 338억원으로 재무구조를 튼실하게 다졌습니다. 출자금 총액은 128억원으로 조합원 1인당 평균출자금을 825만원으로 확대하였습니다.

2025년도에는 장기적 발전을 위하여 예대마진 증대, 내실있는 비이자수익사업 활성화 및 특히 디지털금융 환경에 발맞춰 경쟁력을 갖추기 위해 디지털금융사업과 비대면상품을 집중 추진하여 내실경영 위주로 사업을 진행하도록 하겠습니다.

또한, 지역주민과 조합원님에게 더욱 확대된 금융서비스를 제공하는 등 농협 본연의 역할을 충실히 수행하기 위해 법에서 정한 고정투자 한도를 준수하며, 자기자본이내에서 지속적인 고정투자를 하도록 하겠습니다.

## ■ 장례식장 부문

장례식장 운영은 조합원과 지역주민에게 고품질 장례서비스와

장례비용 절감혜택을 제공하여 사업안정화를 이룬 결과 433분의 장례를 모신 가운데 9년 연속 흑자경영을 달성하였습니다. 2025년에도 보다 나은 양질의 서비스를 제공하고 지역사회와 함께하는 농협연합장례식장이 되도록 최선의 노력을 다하겠습니다.

## ■ 2025년 환원 및 중점 추진사업

2025년에 저희농협에서 조합원 실익사업에 대하여 간략하게 말씀드리겠습니다.

### 【농업인 실익사업】

『로컬푸드직매장 운영개선』

『공판장 처분 및 통합경제사업장 추진』

『명품 브랜드화를 위한 고품질 쌀생산 추진』

### 【복지증진 사업】

『조합원 기프트카드 환원(연2회)』

『조합원 생일축하 물품지원』

『조합원 경조사비 지원(20만원)』

『조합원(배우자) 입원 위로금 지원』

『조합원자녀 장학금 지급방법 개선(손자녀 확대)』

『조합원 건강검진 방식 개선(칠곡군 관내병원 확대)』

『조합원 출산장려금 확대 검토(손자녀 확대)』

『조합원 사랑의 집 고치기 사업』

『각종 정책보험료 지원』

### 【문화복지사업】

『문화센터 운영(20강좌, 누적 수강생 800명)』

『파크골프클럽 확대 운영(회원 220명)』

『여성대학 8기 개강예정』

## 【전업농가 지원사업】

『저가참외 시장격리사업』

『플러그 묘목 지원 사업』

『양봉농가 지원 및 밀원 조성 사업』

『화훼유통활성화 사업』

『드론공동방제 인력지원』

『시설하우스 차광제 도포 지원』

『농기계수리 비용지원(최대 50만원 한도내)』

『국내외 소득대체작물 선진농업 견학 지원』

『품목별 영농기술교육 지원』

등을 확대하여 조합원님의 실질적인 지원 사업을 대폭 강화 하겠습니다.

존경하는 조합원 여러분 !

새해에는 국내외적인 경영환경이 더욱 어려워질 것이라는 전망속에서, 농협과 조합원이 한마음 한뜻으로 굳게 뭉쳐 위기를 극복하고, 다함께 번영과 행복을 이루어 내자는 굳은 의지를 갖는 『동주공제(同舟共濟)』의 정신으로 더욱 발전하는 농협이 되도록 하겠습니다. 또한 조합원님의 목소리에 더욱 귀 기울이고, 윤리경영을 실현하여 지속가능경영을 실천해 나갈 것으로써 명실상부한 전국 최고의 협동조합으로 거듭나겠습니다. 조합원님의 변함없는 성원과 지속적인 관심 부탁드립니다, 가

정에 건강과 행복이 늘 함께하시길 기원드립니다. 감사합니다.

2025. 02. 03.

 **왜관농업협동조합**

**조 합 장 이 종 덕**